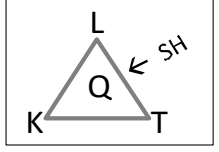
Der „rote Faden“ des Projektmanagements

Projektauftrag

Q-Gate ①
Initialisierung ist erfolgt
→ Übergang zur Phase „Projektdefinition“

Magisches Dreieck



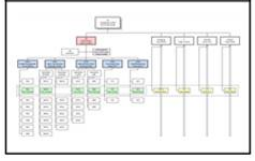
Projektstart

Stakeholder und Projektleiter

Q-Gate ②
Definition ist durchgeführt
→ Übergang zur Phase „Projektplanung“

Rollenbeschreibungen und AKV - Matrix

Organisation



Projektstrukturplan (PSP)

***Lessons Learned* Liste**

Kommunikationsmatrix

Kommunikation

Projektteam und Projektleiter

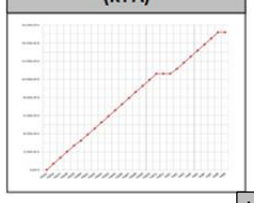
Emails & Co.

Berichtswesen

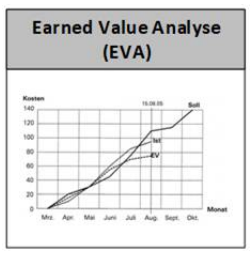
Meeting Minutes

Projektpräsentationen

Kosten-Trend-Analyse (KTA)



Earned Value Analyse (EVA)



Fertigstellungsgrad (FGR)

Management-Reviews & Eskalation

Handlungsempfehlungen bei Eskalation

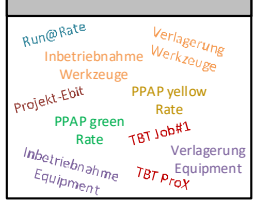
Projektampel

- Abweichungen im Projekt
- Durch das Projektteam nicht lösbar
- Managementsupport notwendig

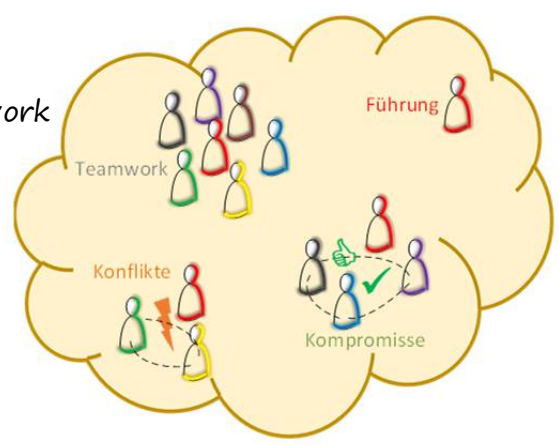
- Abweichungen im Projekt
- Durch das Projektteam lösbar

- Keine Abweichungen
- Alles „i.O.“ ☺

Projekt-KPIs

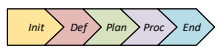


Team & Teamwork

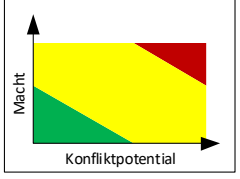


Das Projektteam ist DER wichtigste Erfolgsfaktor!

Phasenplanung

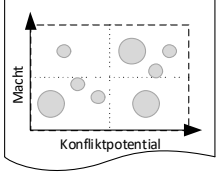


Stakeholderanalyse



Stakeholdertabelle

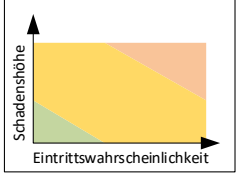
Stakeholderportfolio



Umfeldanalyse

indirekt	sozial
indirekt	sachlich

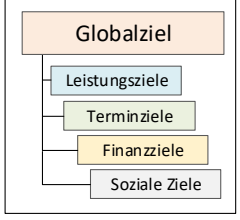
Risikoanalyse



Risikotabelle

Risikotabelle V2

Zieldefinition



SMART[E] Ziele:
→ spezifisch (specific)
→ messbar (measurable)
→ attraktiv (achievable)
→ realistisch (realistic)
→ terminiert (time-related)

Zielhierarchie

Zielbeziehungsmatrix

Q-Gate ③
Planung ist erfolgt
→ Übergang zur Phase „Projektsteuerung“

Phasenplan

Terminplan (TP)

Terminplan (TP) extern

Berichtswesen

Ressourcenplanung

Fortschrittskontrolle

LOP/Action Plan

Projektstatus

Änderungs-(Change-) management

Qualitätsmanagement

Meilenstein-Trend-Analyse (MTA)

Q-Gate ④
Steuerung ist abgeschlossen
→ Übergang zur Phase „Projektabschluss“

Soll-Ist-Vergleiche

Projektabschluss

→ Lessons Learned Workshop
→ Kategorisierung LL-Punkte
→ Projektabschluss mit Bericht
→ Entlastung Projektteam
→ Abschlussfeier ☺

... ready for new project(s) ...

Q-Gate ⑤
Projekt ist abgeschlossen
→ Übergang zur Entlastung Projektteam

Kategorisierte *Lessons Learned* Tabelle

Projektabschlussbericht

Projektende

Erfolg gefeiert & Team entlastet

Inspired by [projektManagement aktuell / Ausgabe 04.2018 / S. 70 / Abb. 1]

© 08/2024 Ralf Kirstein